

*Умалатов Р. С., Фейзуллаев М. А.
Umalatov R. S., Feyzullaev M. A.*

ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ЭЛЕМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ–ЮГРЕ

PROSPECTS OF ELEMENTS INTRODUCTION OF LEAN PRODUCTION IN THE KHANTY-MANSI AUTONOMOUS OKRUG – UGRA

Статья посвящена рассмотрению сущности «бережливого производства», а также перспективе внедрения концепции бережливого производства в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. На сегодняшний день в условиях быстроизменяющейся динамичной среды одним из факторов повышения конкурентоспособности предприятия является «бережливое производство». В статье анализируется опыт использования элементов бережливого производства на территории Российской Федерации и внедрения элементов бережливого производства на отечественных и зарубежных предприятиях. Несмотря на то, что есть множество как теоретических, так и практических методов борьбы с рисками скрытых потерь в любых производственных системах и процессах, начиная с нормирования и заканчивая заменой устаревшего оборудования, сокращением простоев производства и т.д., в настоящее время отдается предпочтение именно концепции бережливого производства. На основании проведенных эмпирических и теоретических исследований, в статье даны рекомендации по внедрению элементов бережливого производства в наиболее «удобные» сектора экономики в ХМАО – Югре.

The article is devoted to the concept of “lean production”, as well as the prospect of the concept introduced in the Khanty-Mansi Autonomous Okrug – Ugra. Today, in a rapidly changing dynamic environment, one of the increasing factors of the enterprise’s competitiveness is “lean production”. The article analyzes the use of elements of Lean production in the Russian Federation and the experience introduction of elements of Lean production in domestic and foreign enterprises. However, there are many theoretical and practical methods for dealing with risks, which can manifest themselves in various production processes, for example, standardization or replacement of obsolete equipment, reduction of production downtime, etc. Today the preference is given to the concept of Lean production. Based on the empirical and theoretical studies, the article gives recommendations on the implementation of Lean production elements in the most “convenient” sectors of the economy in the Khanty-Mansi Autonomous Okrug – Ugra.

Ключевые слова: бережливое производство, концепция бережливого производства, себестоимость продукции, экономика.

Keywords: Lean production, Lean production concept, production cost, economy.

Введение

В современных реалиях во всех цивилизованных странах при осуществлении управления конкурентоспособным предприятием приоритет отдается элементам бережливого производства, методы и принципы которого позволяют без капитальных затрат улучшить качество продукции, способствуют сокращению издержек. В последние годы в России также возрастает интерес к оптимальным, а самое главное, эффективным методам управления предприятием. Такую степень заинтересованности обуславливают тем, что в нашей стране «остро» стоят вопросы повышения качества продукции (услуг), снижение издержек производства, борьба за рыночную нишу с конкурентами.

Важно отметить, что сейчас существуют множество методов, техник и технологий, которые могут быть использованы управленцами, однако в последние несколько лет предпочтения отдаются именно концепции «бережливого производства».

Существуют различные определения термину «бережливое производство». Так, например, Джеймс Вумек в книге «Бережливое производство» определяет его как прорывной подход к менеджменту и управлению качеством, обеспечивающий долговременную конкурентоспособность без существенных капиталовложений [1]. Лайкер Джеффри также дал свое видение этому термину: «Это процесс, который включает определение ценности для потребителя, выстраивание последовательного потока создания этих ценностей, обеспечение непрерывности потока, обеспечение «вытягивания» от заказчика вниз по процессу, стремление к совершенству» [2]. Обобщая все понятия, можно сказать, что «бережливое производство» – это современная идея, которая направлена на постоянное стремление к устранению всех видов потерь, возникающих в процессе осуществления деятельности предприятий.

На данном этапе развития мирового общества компании, являющиеся несомненными лидерами в своей области (например, Toyota, Boeing Airbus, Ford, Xerox и др.), активно используют методы бережливого производства, в то время как Россия отстала в этом плане на десятилетия. Однако российские предприятия уже сейчас пытаются то ли наверстать упущенное, то ли от жизненной необходимости активно внедрять систему бережливого производства на своих предприятиях (рис. 1).

Доказательством этому может служить рост числа отечественных предприятий, совершенствующих целые системы менеджмента качества с использованием элементов бережливого производства [3].



Рис.1. «Карта бережливого производства России»

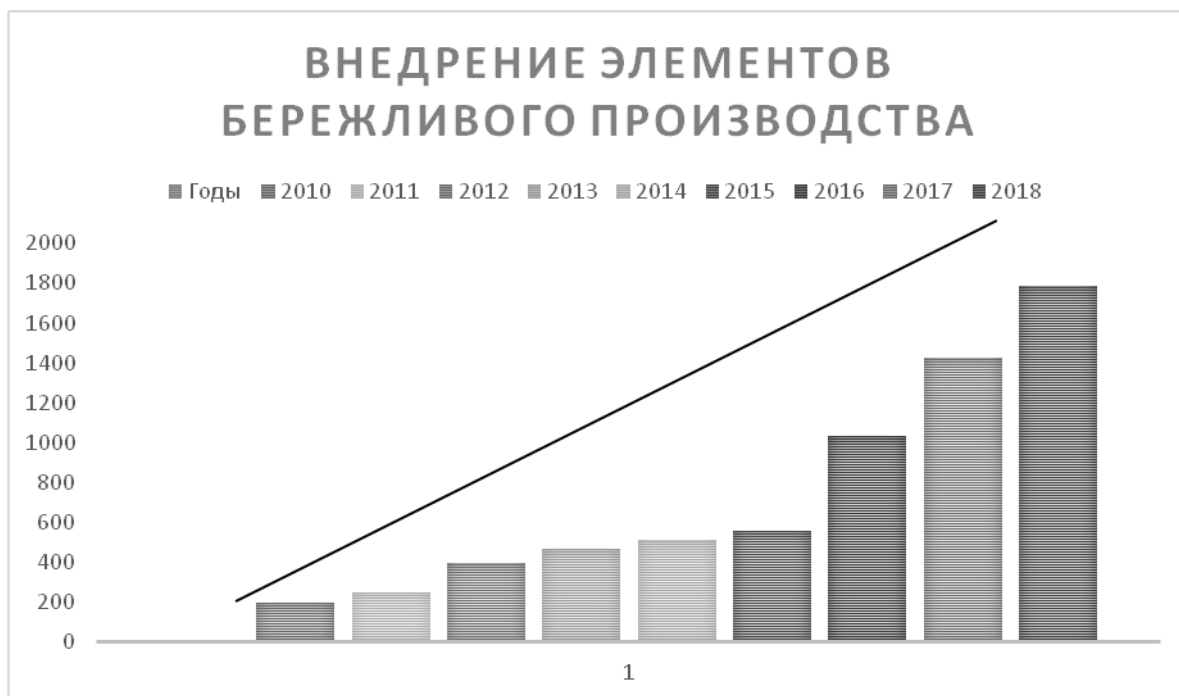
Анализ проблемы

По данным исследования Института комплексных стратегических исследований (ИКСИ), также замечен рост числа отечественных предприятий, внедряющих элементы бережливого производства (табл. 1). Как показывает статистика, с каждым годом в Российской практике увеличивается число компаний, совершенствующих системы менеджмента качества под систему бережливого производства.

Таблица 1

Российские предприятия, использующие систему бережливого производства

Название предприятия	География	Численность работников (чел.)
Горьковский автомобильный завод	Нижний Новгород	80 тыс.
Автомобильный завод «Урал»	Челябинская область, Миасс.	13 тыс.
Сбербанк России	Россия	250 тыс.
Павловский автобусный завод	Нижегородская область, Павлово	4 тыс.
Ликинский автобусный завод	Московская область, Ликино-Дулёво	2 тыс.
Голицынский автобусный завод (ГОЛАЗ)	Москва	200
Ярославский завод дизельной аппаратуры	Ярославль	4 тыс.
«Автодизель»	Ярославль	4 тыс.
Тверской экскаваторный завод	Тверь	2 тыс.
ООО «Нижегородские моторы»	Нижний Новгород	2 тыс.
Курганский автобусный завод (КАВЗ)	Курган	2,5 тыс.
Канашский автоагрегатный завод (КААЗ)	Чувашия	2 тыс.
Саранский завод автосамосвалов (САЗ)	Саранск	1 тыс.
КАМАЗ, автомобилестроительный завод	Набережные Челны	50 тыс.
Ульяновский Моторный Завод	Ульяновск	3 тыс.
Экскаваторный завод «Ковровец»	Ковров	1 тыс.

**Рис. 2. Динамика использования элементов бережливого производства в РФ по годам****Примечание:** собственное исследование.

Главные отрасли, использующие внедрение элементов бережливого производства, в целом по стране представлены на рисунке 3. Данная диаграмма показывает, что сектор

некоммерческих организаций, стремительно растущий в последнее время в РФ, преобладает по количеству внедряемых систем менеджмента качества с использованием элементов бережливого производства (44%). Однако в силу того, что тяжелая промышленность в нашей стране развивается не столь быстрыми темпами, нельзя не отметить такие отрасли экономики как автомобилестроение (18%) и энергетика (5%). Каркасом производственных систем таких предприятий, конечно же, являются люди. Именно производительность труда является важным элементом в выпуске качественной и конкурентоспособной продукции, т. е. сведение процессов к полному исключению потерь и постоянному совершенствованию технологических процессов.



Рис. 3. Главные отрасли, использующие элементы «бережливого производства»

В России внедрение бережливого производства в промышленный сектор проходило с разных сторон: как со стороны отечественных предприятий, яркими примерами могут служить: «КАМАЗ», «УАЗ», «ГАЗ» и др., так и со стороны иностранных компаний (Ford, Toyota и др.)

В своем исследовании Е. С. Балашова [4] анализирует результаты внедрения элементов бережливого производства в нефтегазодобывающей промышленности (на рисунке 4 данные компании «Татнефть») и в отрасли приборостроения (на рисунке 5 данные компании «ЭПО Сигнал»). По данным Роскомстата [5], на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры зарегистрировано около двух тысяч предприятий с различными видами деятельности.

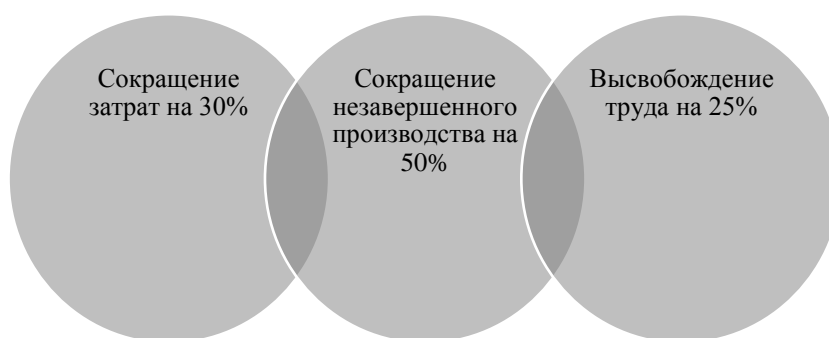


Рис. 4. Характеристика показателей компании после внедрения бережливого производства [4]

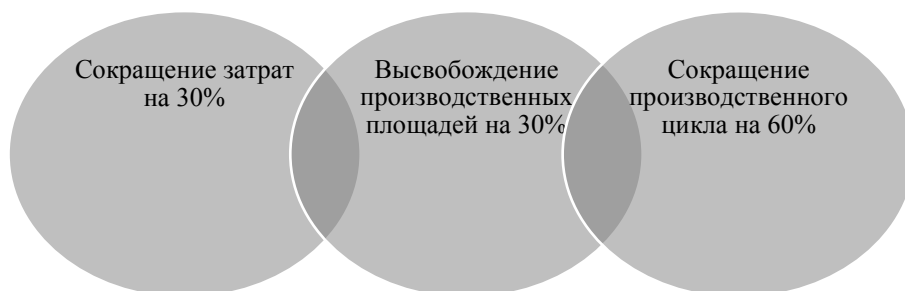


Рис. 5. Характеристика показателей компании после внедрения бережливого производства [4]

Выделив их структурно, имеем следующую картину на рисунке 6.



Рис. 6. Отрасли ХМАО – Югры

Проанализировав данную информацию, мы видим, что сектор НКО занимает довольно большую долю на рынке ХМАО – Югры (75%). Сопоставив данные, полученные в ходе изучения «карты бережливого производства России», и видами деятельности предприятий в ХМАО, можно допустить возможность внедрения элементов бережливого производства именно в некоммерческих организациях. Структуру НКО в ХМАО – Югре можно представить следующим образом (рис. 7).

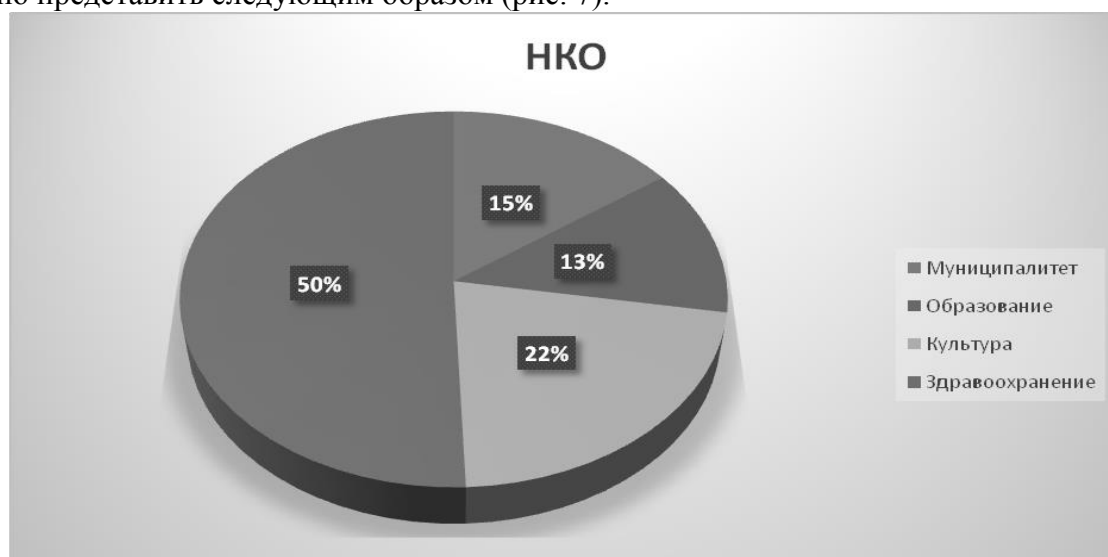


Рис. 7. Структура некоммерческого сектора в ХМАО – Югре

Таким образом, наблюдается перспектива внедрения элементов «бережливого производства» в областях здравоохранения, культуры, образования.

Большую часть в некоммерческих организациях округа занимает сектор здравоохранения. На сегодняшний день, с одной стороны, можно наблюдать рост издержек в данной отрасли, связанный, в свою очередь, с расширением социальных гарантий, старением населения, разработкой и внедрением сложных высокотехнологичных проектов, с другой стороны, для данного сектора характерно и ужесточение контроля со стороны правительства, следовательно, наблюдается выборка критериев, отражающих эффективность деятельности самой компании, удовлетворенность потребителей ее услугами.

На наш взгляд, распространение элементов бережливого производства на данный сектор призвано повысить эффективность деятельности того или иного предприятия при ограниченном составе ресурсов, ведь в конечном итоге оно направлено на оптимизацию процессов, целью которых является сокращение избыточных функций, создающих дополнительные функции, не имея при этом обратной связи. Сегодня при ограниченном, лимитированном бюджете, отсутствии возможности дополнительно получать гарантии, льготы, финансирование данная концепция приобретает особый интерес (рис. 8).

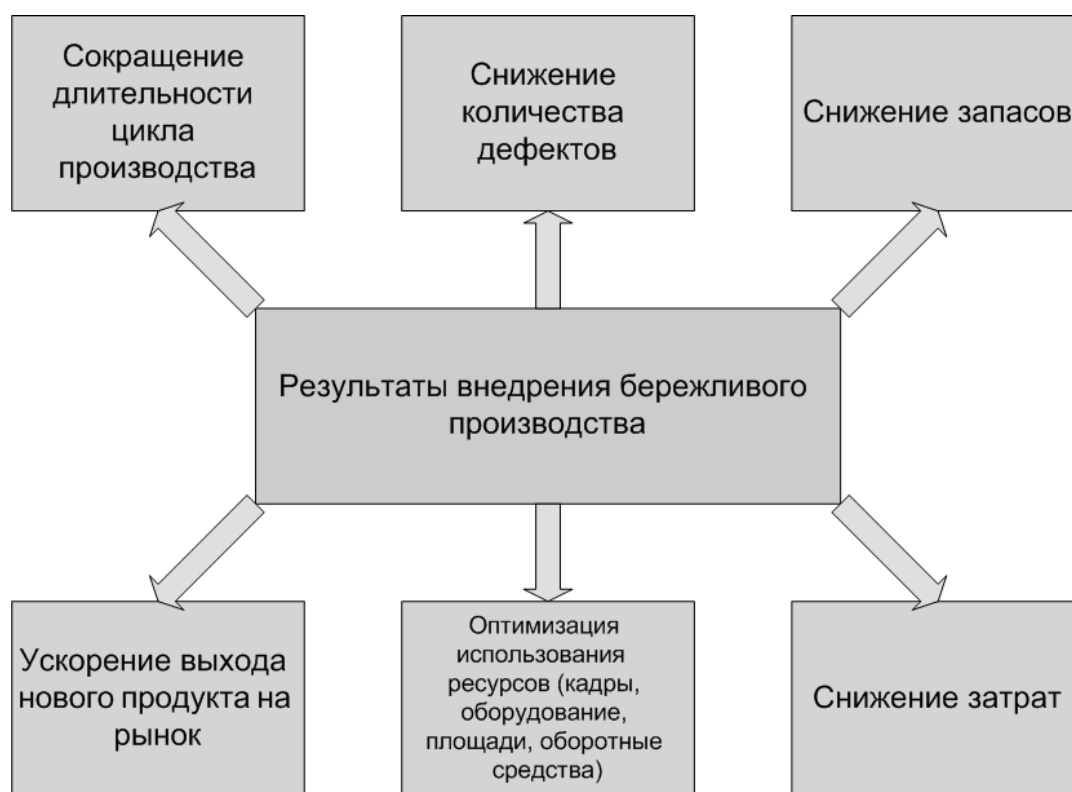


Рис. 8. Результаты внедрения элементов «бережливого производства»

Итак, изучив специальную литературу, мнения различных авторов, как зарубежных, так и отечественных, можно сделать вывод о том, что именно внедрение концепции бережливого производства способно дать положительный эффект за счет таких факторов, как увеличение производительности в несколько раз; снижение простоев; возможно, сокращение производственных циклов; снижение риска выпуска бракованных изделий, некачественного предоставления услуги т. д. Обобщая, можно утверждать, что перспектива внедрения элементов бережливого производства имеет место быть. Применение системы бережливого производства располагает к созданию адаптивной, гибкой системы управления, которая, в свою очередь, способна к непрерывному улучшению, повышению конкурентоспособности предприятия и производительности

труда. Внедрение такой системы позволит найти возможности для минимизации потерь, улучшения качества продукции, визуализации возможных рисков и др.

Литература

1. Вумек Дж. П., Джонс Д. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании (серия MUST READ). – М.: Альпина Паблишер, 2013. 472 с.
2. Лайкер Дж., Морган Дж. Система разработки продукции в Toyota. Люди, процессы, технология. М. : Альпина Бизнес Букс, 2007. 420 с.
3. Lean – карта. Карта Бережливого производства. URL: <http://www.leaninfo.ru/lean-map/> (дата обращения: 18.10.2019).
4. Балашова Е. С. Генезис и систематизация результатов внедрения бережливого производства в различных секторах экономики. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/genezis-i-sistematizatsiya-rezultatov-vnedreniya-berezhlivogo-proizvodstva-v-razlichnyh-sektorah-rossiyskoj-ekonomiki> (дата обращения: 12.09.2019).
5. Управление Федеральной службы государственной статистики по Тюменской области, Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре и Ямало-Ненецкому автономному округу. URL: http://tumstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/tumstat.ru/statistics/hmaStat/ (дата обращения: 07.02.2019).